



Nacimiento y consolidación de la capital del mueble de Galicia.

El Municipio de A Estrada (Pontevedra)

Ángel Miramontes Carballada

Con este artículo se pretende exponer la significación de la industria de la transformación de la madera, y en especial la fabricación de muebles en el municipio de A Estrada, a escala de Galicia.

La industria de la transformación de la madera está considerada como uno de los sectores económicos más importantes de la estructura económica de Galicia.

Así, este artículo tiene doble pretensión. En primer lugar, analizar los precedentes históricos y la consolidación de la actividad económica *buque insignia* de A Estrada, y en segundo lugar, aportar un nuevo estudio a la única publicación que desde 1998 se preocupa por difundir y mostrar la historia de nuestro municipio, el anuario *A ESTRADA Miscelánea histórica e cultural*.

Este trabajo se compone de tres partes. En primer lugar se realiza una pequeña introducción. En segundo lugar se analizan los precedentes históricos de la industria de la transformación de la madera en A Estrada, y en tercer y último lugar se expone la consolidación de este sistema industrial.

La fuente principal que se utilizó para desarrollar este artículo es la tesis de licenciatura que defendí en junio de 2003 en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad de Santiago de Compostela titulada *La innovación del sector del mueble en Galicia. El caso del sistema productivo local de A Estrada (Pontevedra)*, además de la bibliografía que se detalla en la parte final de este trabajo.

Introducción

La industria de la madera está compuesta por una serie de subsectores que son: en primer lugar los aserraderos, que realizan la primera transformación en la madera después de haber sido cortada. Un segundo grupo lo constituyen los fabricantes de chapas y tableros de madera cuyos productos tienen como destino las carpinterías y fábricas de muebles. Estos carpinteros y fábricas de muebles son los que realizan una segunda transformación sobre la madera y obtienen un valor añadido mayor sobre la transformación de la madera. El último subsector lo constituyen las industrias químicas que producen pasta de papel que posteriormente se transformará en papel, cartón y derivados.

El sector de la industria de la madera de Galicia está desarrollado y representado tanto por industrias de la primera transformación (aserraderos), industrias de la segunda transformación (muebles) e incluso con industrias químicas de la madera (fabricación de pastas de papel). A esto hay que añadir el importante lugar de esta comunidad autónoma como abastecedora de madera de pino y eucalipto para el resto de España, lo que está correlacionado con la necesidad de una ordenación y planificación del territorio forestal gallego para abastecer al sector más rentable, la industria del mueble. Esto se percibe sobre todo en el caso concreto del municipio de A Estrada

(Pontevedra), que es considerada como la capital del mueble de Galicia, tanto por el número de industrias y empleados, como por su relevancia como actividad económica.

Además se comprobará como la actividad de la transformación de la madera en el municipio de A Estrada ya tenía presencia desde siglos atrás. Junto con esto se intentará demostrar cómo se ha ido consolidando a lo largo de los años, y los pasos que ha dado para constituirse como un municipio de carácter rural en un espacio muy dinámico desde el punto de vista económico.

En primer lugar, hay que tener en cuenta que cuando se hace referencia a la industria de la madera se están englobando una serie de subsectores muy diversos, como ya se indicó anteriormente.

Estas actividades transformadoras de la madera presentan una cierta descoordinación, ya que no se aprovecha la materia prima existente, la mayoría de ella es madera de pino o de eucalipto, y tan sólo recibe una primera transformación, en concreto el aserrado, que es una fase de poca rentabilidad económica. Después de esta primera transformación se vende fuera. Sin embargo, las fábricas de muebles existentes utilizan casi en su totalidad madera importada, ya que se han especializado en un mueble de calidad.

En el municipio de A Estrada los subsectores de primera y segunda transformación tienen una abundante representación en cuanto al número de fábricas y de actividad que desarrollan, pero su peso viene sobre todo de la industria del mueble.

Precedentes históricos

El municipio de A Estrada, a lo largo de su reciente historia, siempre tuvo una marcada relación con la industria de la madera, en especial con el subsector de la industria del mueble. La casi totalidad de los propietarios de las fábricas de mobiliario actuales comenzaron como carpinteros y con familiares que trabajaban la madera de un modo artesanal, pasando el oficio de generación en generación.

Las primeras actividades relacionadas con la transformación de la madera de las que se tiene constancia dentro del municipio se remontan a finales del siglo XVIII y principios del siglo XIX, concretamente al periodo en que Galicia fue atacada por los franceses. Se sabe que una patrulla de militares franceses llegó a A Estrada, a la parroquia de Guimarei y descansaron un par de noches a las orillas del río Pinguela (afluente del río Liñares) hasta que un grupo de estradenses los echó, pero uno de estos franceses se escondió y finalmente, se casó con una mujer de A Estrada¹. La profesión de este francés era la de ebanista y fue poco a poco formando su propio taller de madera, y creó el primer torno movido por la energía del agua del río Pinguela, torno que con el paso de los años, sirvió de referencia a los demás carpinteros de todo el municipio.

Hay datos de que en el siglo XIX ya en algunas parroquias de este municipio esta actividad estaba bien implantada; es el caso de Berres donde se fabricaban utensilios en madera de boj, actividad que se sigue realizando en la actualidad en mayor número y utilizando otras maderas, pero conservando su carácter artesanal.

También se sabe que en la parroquia de Riobó había una fábrica de papel (Madoz, 1875). En la actualidad quedan pocos restos físicos de

1 El lugar donde sucedió este pequeño conflicto bélico a día de hoy se llama "El francés".

esta fábrica pero sí constancia de que durante años fue una de las dos únicas productoras de papel que había en Galicia (Reimóndez, 1992)².

De todos modos el desarrollo de la industria de la madera en el municipio no se asentó hasta el final de la Guerra Civil Española. De nuevo queda constancia de la tradición de esta actividad en este territorio, pues autores como Romaní (1980) o Nadal (1990) sitúan después de este conflicto bélico el momento en que la industria de la madera en Galicia comienza su andadura aprovechando el auge del capitalismo español y europeo³.

En A Estrada a inicios del siglo XX había un local que distribuía camas procedentes de Valencia, pero la Guerra Civil afectó directamente a toda la industria de Valencia, que dejó de producir. Entonces, viendo que existía una demanda de camas y que no estaba siendo cubierta desde A Estrada comenzaron a fabricarse camas torneadas⁴.

Dentro de las fábricas de muebles más importantes destacaron Muebles Garrido⁵ y María Martínez Otero, S.A, industrias estradenses de origen familiar que se fundaron en la década de los años 1940 y en ese momento centraban su actividad en la producción de camas y sillas.

Las camas eran torneadas y se realizaban en madera de abedul que es muy blanda y fácil de trabajar, además ésta era una especie predominante en las zonas de ribera del municipio, por lo que su precio era muy competitivo. Tanto fue así que desde Castilla se imitaron estas camas pero como la madera que utilizaban era la encina resultaban

2 Obra que realiza un exhaustivo estudio parroquial del municipio de A Estrada.

3 En el resto del territorio español, a inicios del siglo XX en la comunidad valenciana ya estaba consolidada la actividad de transformación de madera y elaboración de muebles.

4 Se caracterizan por tener las cuatro patas adornadas y un escudo o símbolo en medio de la cabecera. Incluso los colchones eran de serrín y virutas de madera pues eran más higiénicos que los de lana.

5 Es la fábrica de muebles más antigua de toda la provincia de Pontevedra, o al menos la primera en pagar impuestos por ejercer esta actividad económica.

mucho más caras. En zonas de Lugo también se imitaron pero no poseían las técnicas y tradición de las fábricas de A Estrada.

La demanda fue tan grande que llegaron a fabricarse 400 camas por día y se distribuían a través de la Estación Ferroviaria de Portas por toda España (Galicia, Castilla, Extremadura) llegando incluso hasta Valencia. Todos los camiones de A Estrada y municipios colindantes que iban a la estación ferroviaria a buscar mercancías, llegaban siempre cargados de camas, las descargaban y volvían con harinas, azúcar, alimentos para abastecer la población de A Estrada.

Este se convirtió en el primer paso hacia la constitución de A Estrada como centro de fabricación de muebles y derivados de la madera de Galicia.

A partir de 1960 el sistema industrial maderero empezó a consolidarse pues además de aumentar el número de torneros, comienzan a solicitarse nuevas licencias de actividades como fábricas de muebles, carpinteros o ebanistas (tabla 1).

TABLA 1. Relación del número de las industrias de la madera en el municipio de A Estrada en 1960

Aserraderos	32
Fábricas de somiers	1
Fábricas de muebles / torneros	22
Fábricas de cepillos	1
Carpinteros	24

Fuente: *La urbanización del espacio rural en Galicia*. Román Rodríguez (1997)

Así, en A Estrada, relacionadas con la industria de la madera, ya se registraban 80 empresas. Eso sí, el 75% de las mismas tenían menos de 10 trabajadores; pero esto no sorprende ni a escala nacio-

nal pues el 93% de las fábricas relacionadas con la madera tenían menos de 20 obreros (Quinto Romero, 1994). La mayoría de las fábricas fueron creando locales de exposición y venta, y sus productos tenían como destino el mercado regional.

Durante las décadas de 1960 y 1970 esta actividad industrial se fue consolidando asociada a la demanda de bienes de consumo (urbanización, desarrollo económico, etc) y gracias a la presencia de emprendedores como las fábricas de María Martínez Otero, Andrés Campuzano o Garrido entre otros. Estos fueron adaptando sus productos a la nueva demanda y además fueron la escuela de muchos de sus antiguos trabajadores, que se independizaron y crearon nuevas fábricas.

Esto derivó en la constitución y consolidación de uno de los sistemas productivos de la industria del mueble más importante de Galicia.

Consolidación del sistema industrial

En la actualidad las industrias relacionadas con la industria de la madera en el municipio de A Estrada son 108 (tabla 2):

TABLA 2 . Relación del número de las industrias de la madera en el municipio de A Estrada en 1999

Aserraderos	18
Fábricas de muebles	37
Carpinteros	12
Artesanos	33
Actividades anexas	8

Fuente: Elaboración propia a partir del I.A.E. de 1999.

La importancia de la industria de la madera, sobre todo del subsector del mueble, de este municipio es clave para su economía porque representa el 32,5% de los empleados del sector secundario y más del 12% de los ocupados de este municipio, y es más, según los datos del IAE de 1999 el 45% de las parroquias de A Estrada tiene alguna industria relacionada con la madera. Pero el verdadero motor de este municipio son las industrias del mueble que representan más del 50% de las empresas de la rama madera – mueble, y generan el 70% de su empleo.

En cuanto a la estructura de las industrias de la madera, uno de los datos que confirman su minifundismo empresarial es el análisis de las superficies ocupadas de las empresas y los kilowatios que consumen⁶. Así, la inmensa mayoría ocupan una superficie menor a 750 metros cuadrados y consumen menos de 50 Kilowatios.

En cuanto a la superficie, aunque la media de las instalaciones es inferior a los 750 metros cuadrados, destacan sobre los demás el aserradero dirigido por D. José Touceda Otero con 9.000 m² y Maderas Berres, S.L. con 10.320 m². Esto es lógico pues los aserraderos tienen grandes explanadas dedicadas exclusivamente a almacenar grandes cantidades de madera, tanto antes de su tratado, como una vez transformada.

Estos valores se repiten al analizar la superficie total de las diferentes actividades de las industrias transformadoras de la madera, destacando los aserraderos como la actividad que tiene unas mayores instalaciones.

6 Hay que aclarar que en el IAE dentro de la potencia instalada sólo se declara la que demanda el equipo de producción, cuando una empresa y más las que se desarrollan en un territorio rural, consume más energía. Sucede lo mismo con la superficie ocupada pues ellos mismos tienen sus salas de exposición y comercialización.

Por su parte, las fábricas de muebles de A Estrada tienen una superficie media de 1.000 a 1.500 metros cuadrados, superficie que si se limita al espacio donde se realiza la producción se reduce bastante, pues la mayoría de las fábricas de muebles suelen tener en una misma propiedad sala de exposición-comercialización y producción, aunque perfectamente delimitadas.

La relación de los kilowatios que consumen las industrias de la madera según actividad presentan una distribución bastante similar a la de las superficies totales, teniendo los valores mayores los aserraderos.

Pero esto se debe a que la actividad de este subsector se basa en el funcionamiento continuo de grandes máquinas que realizan una primera transformación sobre la madera, con lo que el gasto de electricidad debe ser elevado, mientras que las transformaciones que se realizan en las fábricas de muebles son más concretas y no tan en serie como los aserraderos, realizando la misma transformación sobre la materia prima. Además, si recordamos que muchas de las fábricas de muebles de A Estrada destacan por el tallado y el trabajo artesanal de sus muebles, es lógico que presenten unos consumos de electricidad menores que otras fábricas de muebles gallegas y subsectores transformadores de la madera.

Después de analizar algunas de las características de la industria de la madera en A Estrada, ahora hay que realizar un estudio de cómo ha llegado cada uno de los subsectores a alcanzar esta estructura.

Al observar los datos de 1960 y los de 1999 (tablas 1 y 2), se ve como el número de industrias aumentó considerablemente en esta etapa, pero cada uno de los subsectores tuvo una evolución distinta.

Así, la primera transformación que se realiza sobre la madera, después de haber sido talados los árboles, es el aserrado, actividad que está muy presente dentro del municipio, a pesar de que en prin-

cipio sólo destaque como fabricante de muebles. Hay que señalar que estos aserraderos se abastecen de madera estradense, principalmente pino. De todos modos, se ve como de 1960 a 1999 el número de aserraderos disminuyó a más de la mitad. La razón principal que aportan los propietarios de los aserraderos es la escasez de materia prima de madera de frondosas, pues en los años de 1960 se abastecían de roble y castaño del propio municipio o colindantes, pero en la actualidad esto no es viable pues tendrían que recorrer gran cantidad de mercados en busca de estas maderas⁷ o modificar todas sus instalaciones para pasar a transformar otras maderas. En la actualidad, los aserraderos en el propio municipio, asistiendo a una subasta, pueden conseguir toda la madera de pino y eucalipto que necesitan, pero no de roble o castaño.

Hay que aclarar que, como es lógico, a los propietarios de los aserraderos siempre les interesó más trabajar con maderas como el roble o castaño, pues el beneficio que obtienen de ellas es superior a la de pino y mayor aun que la de eucalipto. Cuando me refiero a que tendrían que modificar sus instalaciones si de nuevo volviesen a trabajar castaño y en mayor medida roble, es que los escasos ejemplares que existen en la actualidad presentan las secuelas de hace décadas y su tronco está excesivamente torcido y no presenta la homogeneidad que presentaría un roble repoblado y cuidado respetando su espacio y su crecimiento natural.

Las razones que causaron estos cambios son que las especies de roble y castaño fueron muy maltratadas por el hombre. El roble no

7 Además son conscientes de que en toda Galicia no existe un propietario que les pueda ofrecer 300 ejemplares de roble sino un par de árboles. Como mínimo la viabilidad la encontrarían recurriendo a los mercados asturianos y del norte de Portugal. En Galicia aún existe algún aserradero de frondosas.

se dejaba crecer con las continuas talas de sus ramas para hacer leña y los castaños eran vareados⁸ para recoger sus frutos. Además, ninguna de estas dos especies se repobló cuando fueron taladas, mientras que a los pinares se les realizaba “la limpia” que consistía en limpiar de matorral y herbáceas, dejando sólo los árboles jóvenes; a los 18 años se efectuaba otra y ya a los 27 años se cogía toda la madera.

En la mayoría de estos antiguos aserraderos tenían sus propias cuadrillas de empleados que iban al monte a por la madera, sin recurrir a la figura del tratante de la madera, oficio que también está perdiendo peso dentro de la cadena de la madera, que va directamente a subasta.

El producto más importante que elaboraban estos aserraderos de frondosas eran las vigas del tren, que eran de roble. Otra actividad que efectuaban era aserrar “acuña”⁹ para construir los barriles de vino, hoy vienen directamente de EE.UU realizados en roble de este país.

En la actualidad, de los cinco aserraderos que en realidad están funcionando a pleno rendimiento, tres sólo sierran pino y dos sólo sierran eucalipto, con una media de 12 empleados. Destaco la actividad en estos cinco aserraderos pues son los que están produciendo a pleno rendimiento durante muchas horas todos los días, mientras que los demás tienen unos niveles de producción que oscilan según la demanda¹⁰. La totalidad de la madera que transforman proviene de los montes de A Estrada. Para que el pino se pueda talar tiene que tener 30 años, mientras que al eucalipto, a los 22 años, ya se le puede

8 Con unos trozos de madera muy largos y estrechos golpeaban fuertemente las ramas de los castaños para que se cayesen sus frutos.

9 Serraban unas tablas de roble de 8 centímetros de ancho y acababan en 1 centímetro para darle curva a los bidones de vino.

10 Tienen unos índices de producción mucho menores que los de los 5 aserraderos más importantes.

cortar y ejemplares de 14 años ya se pueden destinar a la producción de pasta de papel.

Los productos de estos aserraderos fueron variando pues se utilizaron para fabricar cajas de fruta, tablones, diferentes piezas para la construcción (molduras de ventanas y puertas, frisos, cajas de persianas, etc.) aunque la mayoría la consumen los carpinteros.

En cuanto a la facturación, a diferencia de otros aserraderos gallegos, tienen un tamaño relativamente pequeño, algo que se aprecia al comparar los datos del I.A.E. municipal, en el que aparecen 18 aserraderos y en la relación que publican en el Ardán 2000, donde aparecen las empresas con mayor facturación por actividad. Del municipio de A Estrada sólo se reflejan Eucaliptos de Galicia, S.A con 714.742 euros y Maderas Aguiones, S.L con 985.852 euros de facturación.

El mercado actual de los aserraderos de A Estrada abarca toda la Península Ibérica. Además sus propietarios afirman que la importancia de FINSA, S.A. dentro de España y Europa les está abriendo nuevos mercados como el del “Europallet”.

La ubicación¹¹ de los aserraderos se produce en las parroquias que tienen las tierras más fértiles, con menor altitud, las más próximas al río Ulla y las que presentan un mayor dinamismo. Esto se debe a que así reducen el coste de la materia prima pues no tienen que asumir un gasto de transporte elevado y por otro lado también reducen la distancia con el mercado principal de la industria del núcleo de A Estrada (mapa 1).

11 Al analizar la localización de las industrias de la madera realicé un estudio a escala parroquial y comprobé como algunos subsectores mantienen una relación directa con las características físicas de estas parroquias.

La totalidad de los empleados de los aserraderos pertenece al medio rural de A Estrada y comarca y según el I.A.E. de 1999 emplean a 83 trabajadores, valor importante pero mucho menos significativo que los empleados de las fábricas de muebles.

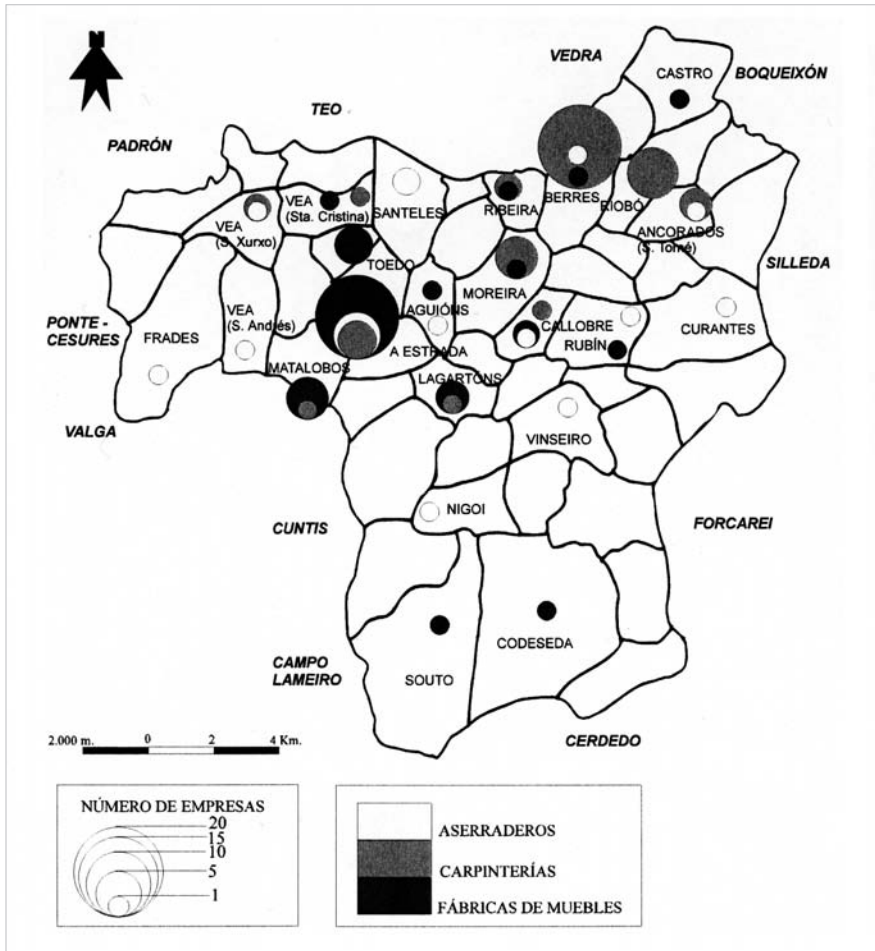
A modo de síntesis se comprueba que este subsector industrial sí tuvo y tiene una relación directa con el sector forestal de A Estrada y por lo tanto se trata de una actividad sostenible, debido a dos factores: en primer lugar los aserraderos se abastecen de madera de los montes estradenses y destinan muchas de sus maderas a las carpinterías de A Estrada; en segundo lugar, los empleados son de diferentes parroquias de A Estrada. Hay que hacer hincapié en que esta actividad ha evolucionado y los propios empresarios son conscientes de las potencialidades del suelo del sur y este del municipio para producir madera de más calidad. Por ello esperan que la reordenación forestal sea un día una realidad y que en las zonas adecuadas para plantar robles no se planten eucaliptos

En cuanto al subsector de las carpinterías se aprecia cómo su número disminuyó de 1960 a 1999, esto se debe a que muchos de los propietarios crearon sus propias fábricas de muebles o fueron “absorbidos” por las mismas para completar dentro de las fábricas todas las transformaciones sobre la madera antes de constituirse como mueble. Aunque por otro lado, muchos de los que realmente eran artesanos de la madera en 1960 se incluyeron dentro del grupo de carpinteros.

Las carpinterías son los principales receptores de las maderas de los aserraderos de A Estrada, pero tienen que importar madera de otros lugares de Galicia cuando necesitan madera de frondosas.

La producción de las carpinterías se centra en puertas, ataúdes, complementos para la construcción y las fábricas de muebles, realizando barnizados, tallas, etc. Aunque estos productos y actividades

MAPA 1. Localización de las industrias de la madera por subsectores en el municipio de A Estrada por parroquias



Fuente: Elaboración propia a partir del I.A.E. 1999.

no se realizan en todas las carpinterías, se podrían agrupar Carpintería de Moreira, S.A., Deco Ideas, S.L. y Carpintería Rico y Compañía, S.L., mientras que las demás tienen un carácter más minorista y artesanal. En el primer grupo tienen una media de 15 empleados y en el segundo tan solo 3 empleados. En este subsector

de nuevo la procedencia de los trabajadores y parte de su materia prima procede del propio municipio.

En lo que se refiere a los artesanos de la madera, gracias a estudios de autores como Reimóndez (1990), hay constancia de que en A Estrada en el siglo XIX ya existían y que actualmente realizan todo tipo de objetos (zuecos, cucharas, gaitas, morteros, etc.). Estos se abastecen sobre todo de madera de aliso, abedul y sauce, que se desarrolla en las fértiles tierras de las zonas de ribera del río Ulla que transcurre por el municipio, en cantidades suficientes para elaborar su producción. Utilizan estas maderas porque son más blandas y fáciles de trabajar que otras especies (pino o eucalipto). Algunos de estos artesanos también se desplazan a la parroquia de Olives, donde hay ejemplares de olivos, que prácticamente no dan frutos, pero su madera es muy buena para elaborar piezas de instrumentos musicales¹².

La producción de estos pequeños talleres llega a mercados de toda Galicia y el principal distribuidor es ARTEMA S.L., localizado en la parroquia de Ancorados, que se encarga de esta actividad además de fabricar diferentes objetos de madera.

La localización de estos talleres artesanales de carpintería se concentra en las parroquias de Moreira, Riobó y Berres (mapa 1), donde existe una larga tradición de artesanos de la madera y realizan todo tipo de objetos (zuecos, cucharas, gaitas, morteros, etc.). Pero dentro de este subsector de la industria de la madera, hay que hacer una división para conocer realmente cómo se desarrolla en el municipio de A Estrada. Un primer grupo de los talleres de carpintería tiene un carácter muy artesanal: obtienen madera de adedul y sauce del

12 Se tratan de piezas que componen la "gaita galega" y flautas.

municipio y la transforman directamente en un producto. Mientras tanto, el carácter de las otras carpinterías es mucho más industrial y se centran sobre todo en trabajar para fábricas de muebles y la construcción, además se abastecen de otros tipos de madera, y ésta ya la consumen con una primera transformación (aserraderos).

En referencia al número de empleados sumando los valores de las clasificaciones del I.A.E. de “fábricas de serie de piezas de carpintería” y “fábricas de objetos diversos de madera” totalizan 108 empleados, todos del municipio de A Estrada. Hay que aclarar que este valor de empleados incluye a los actuales carpinteros y artesanos, pues ambos realizan trabajos de carpintería aunque unos con un carácter más manual y otros “industrial”. La distribución de estos empleados también diferencia los dos tipos de talleres de carpinterías, pues en el primero sólo es uno el empleado mientras que las más industriales son de hasta 25 trabajadores, como es el caso de Carpintería de Moreira, S.A.

Por último me centro en las fábricas de muebles, las cuales en los últimos 40 años pasaron de 22 (incluidos torneros) a 37, lo que demuestra como esta actividad se encuentra muy presente en este municipio y se ha convertido en el motor económico de toda esta comarca. Además, hay que hacer hincapié en que aumentó el número de fábricas, sus índices de producción, número de empleados y volumen de ventas. Este subsector de la industria de la madera es el que genera mayores beneficios económicos.

En cuanto a la localización de las fábricas de muebles (ver mapa 1), se distribuyen por bastantes parroquias pero la mayoría se concentran en la propia de A Estrada, y sucede lo mismo con la localización de actividades anexas y las compañías mayoristas. Esto se debe a varios factores: en primer lugar es la parroquia más

urbana¹³ y concentra la principal actividad económica y comercial de toda la comarca de Tabeirós – Terra de Montes, además de otros municipios como Cuntis o Silleda. En segundo lugar tiene mejores vías de comunicación¹⁴, y en tercer lugar fue destino de mucha población que emigró de las parroquias de montaña.

De todos modos, aunque la parroquia de A Estrada es la que concentra el mayor número de fábricas de todo el municipio, hay un hecho que muestra la extraña política industrial que muchas veces se realiza desde los organismos locales, pues de las 37 fábricas de muebles de A Estrada sólo hay dos, Fábrica de Muebles García Lorenzo y Carpintería Valiñas y Buela, que se encuentran en el polígono industrial municipal¹⁵. Se puede sintetizar, que las fábricas que no se encuentran en la propia parroquia de A Estrada, se emplazan próximas a las vías de comunicación, constituyendo en muchos casos Z.I.E.S. (Zonas de Industrialización Espontánea) como el que se encuentra en la parroquia de Lagartóns, en las orillas de la carretera que une A Estrada con Lalín-Ourense; en la parroquia de Matalobos en la carretera que une A Estrada con Caldas de Rei-Pontevedra y en la propia parroquia de Toedo que es atravesada por la carretera que une A Estrada con Santiago de Compostela (ver mapa 2).

Puedo centrarme en el estudio de las ZIES donde se sitúan empresas del mueble, a través de su ubicación. Para ello se puede observar el mapa 2 y ver que la que viene señalada con el número 1 se corresponde con la situada en la parroquia de Toedo; en ella

13 El núcleo de población de A Estrada posee entorno a 10.000 habitantes.

14 Se encuentra a tan solo 25 minutos de Santiago de Compostela, 25 minutos de Pontevedra y menos de una hora de Coruña, Vigo, Ourense y Lugo.

15 Este polígono industrial está en la parroquia de Toedo que limita con la de A Estrada. Su localización la considero adecuada, dirección Santiago de Compostela, pero a pocos metros del polígono se asientan todo tipo de industrias.

MAPA 2. Localización de los emplazamientos industriales más significativos del municipio de A Estrada.



Fuente: Elaboración propia a partir de varios mapas topográficos 1:25.000 y trabajo de campo

se encuentran cinco fábricas de muebles: A Estrada Industria de Muebles, Muebles Puga, Muebles Elzar, Fuentes Pereira y Corral y Couto, SL. Dentro de la ZIE número 2 que se localiza en la parroquia de Lagartóns se asientan dos fábricas importantes: Muebles Coyva y Herfica, pero la sucesión de fábricas de muebles entre esta parroquia y el límite Este de A Estrada es un continuo. En la ZIE número 3, emplazada en los márgenes de la carretera dirección Pontevedra, se encuentran Prado Rendo y una planta de Emilio Goldar.

Por ello, si a las 37 fábricas de muebles que hay en todo el municipio de A Estrada se le restan las localizadas en estas ZIES y alguna otra parroquia, se comprueba que la gran mayoría se asientan en la parroquia de A Estrada, concretamente 16 fábricas de muebles.

Así, desde el punto de vista de localización y distribución de las empresas, se percibe un cierto desorden interno que en caso de solucionarse, posiblemente conseguiría una reducción de gastos y colaboración entre las empresas. Aunque esta debilidad está en vías de solucionarse con la creación de un polígono industrial sectorial, dedicado a la actividad de fabricación de muebles y transformación de la madera.

En cuanto a las características de producción, según vi y me corroboraron los empresarios, la mayoría de los muebles son de estilo clásico, utilizan madera de gran calidad y son productos muy trabajados. El mueble de A Estrada se caracteriza por estos rasgos, pero después también existen pequeñas diferencias; por ejemplo la fábrica de Muebles Garrido, prácticamente sólo trabaja con madera de castaño, María Martínez Otero es la que posee un diseño mucho más contemporáneo e innovador trabajando todo tipo de maderas, al igual que la fábrica Corral y Couto que además fue la primera en preocuparse por obtener un control de calidad. Pero reitero que salvo en la elaboración de ciertas partes de las cocinas, los muebles de A Estrada son de madera de gran calidad y predominan piezas muy talladas. Producen todo tipo de muebles, camas, armarios, etc. y tan sólo las cocinas son las que tienen unas tendencias más contemporáneas y usan una serie de complementos que no son de madera de primera calidad. Como vengo reiterando, en el municipio de A Estrada, la totalidad de su madera es pino y eucalipto, por lo que las

fábricas de muebles se ven obligadas a importar la madera de calidad que precisan, perdiendo el municipio valor añadido.

Aunque uno de los hechos más significativos de la actividad de producción de A Estrada es que todas las fases de transformación se realizan en las fábricas (generando más beneficios y permitiendo que el asentamiento de la actividad en el territorio sea más enraizada). Y es más, crean todo tipo de mobiliario: dormitorios completos (mesilla de noche, cama, armarios), muebles de cocina, librerías o muebles auxiliares.

Como ya he destacado en varias ocasiones, importan la materia prima de otros lugares de Galicia y de otros países, pero después cortan, tornean, tallan y barnizan las maderas en las propias fábricas. De todos modos, también existen algunas fábricas que están un poco más especializadas en determinadas actividades como es el caso de la fábrica Estrada de Cocinas, S.L., que se limita exclusivamente a fabricar muebles de cocina, o determinadas fábricas que, debido a su tamaño, sólo producen por encargo y a veces tienen que renunciar a pedidos por falta de infraestructuras. Esto le sucede a algunas de las fábricas que tienen menos de 10 obreros. También hay que mencionar que existen algunas carpinterías que están haciendo competencia con muchas de las consolidadas fábricas de muebles, pues no se limitan a elaborar piezas para la construcción, puertas o realizar barnizados, sino que realizan muebles propiamente dichos como pueden ser mesas de estudio.

Con esto, lo que compruebo es que en el municipio se sigue dando el proceso de ampliación de la red de empresas y constitución de fábricas a partir del saber hacer y carácter emprendedor de los propietarios de las carpinterías, pues son sabedores de la potencialidad del mercado para el que trabajan y de las posibilidades que tienen de involucrarse en el mismo.

De todos modos, hay un hecho que no permite que todos los beneficios que genera esta actividad influyan en la industria municipal, pues no existen empresas que les puedan abastecer de productos como son los barnices o pinturas, sino que se nutren desde los distribuidores de las marcas más importantes de estos productos químicos. Debido a esto, las fábricas de muebles tienen que hacer frente a los gastos de la compra de estos productos repercutiendo directamente en el precio final del mueble.

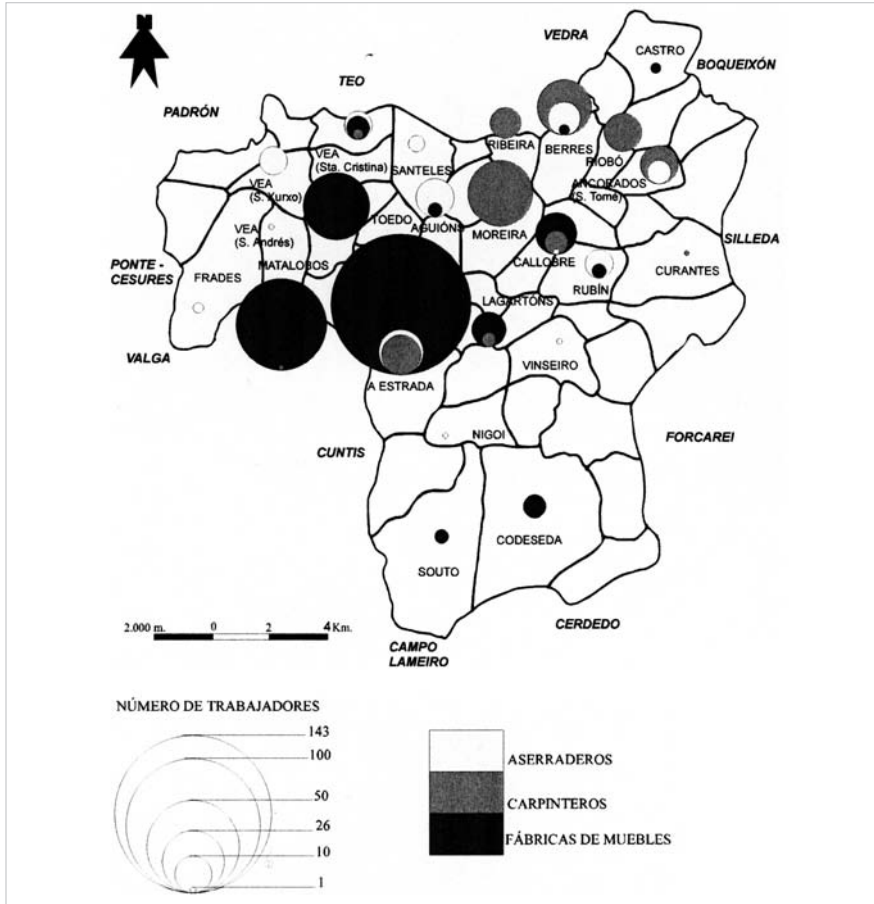
Pero que las fábricas de muebles tengan que importar una serie de productos de otros municipios de Galicia y España o incluso del extranjero como es el caso de los barnices, no es un hecho que preocupe demasiado, y que influya mucho en la producción de las fábricas de muebles. Pero lo que sí se podría evitar, y potenciaría más lo que es el subsector de la fabricación de muebles y la propia industria de la madera, son estos dos factores: la procedencia de la materia prima y la relación de los diferentes subsectores de la industria de la madera.

En cuanto a los servicios que subcontratan las fábricas de muebles sobresale el de asesoría laboral y fiscal, ya que en general las empresas no tienen personal que realice estas labores. Algo similar sucede con los servicios de transporte, tanto para surtirse de materia prima como para trasladar los productos y los residuos. Pero muchas de las empresas subcontratadas tienen la característica de ser del municipio de A Estrada (De Miguel, 2003).

La mayoría de los empresarios muestran preocupación por la publicidad y promoción de sus productos.

Los empresarios del mueble también me afirmaron que el 80% de las ventas las efectúan dentro del mercado de Galicia, aunque ya se encuentran consolidadas en mercados de diferentes regiones de

MAPA 3. Número de trabajadores de la industria de la madera por subsectores en el municipio de A Estrada por parroquias



Fuente: Elaboración propia a partir del I.A.E. 1999.

España y del norte de Portugal, y llegan a otros mercados como analizamos en apartados anteriores.

Otra característica de las fábricas de muebles es que prácticamente todas elaboran nuevos productos de temporada en temporada y actualizan los procesos de fabricación. Estas afirmaciones de nuevo indican que las pequeñas y medianas empresas poseen carac-

terísticas innovadoras, ya que son capaces de adaptarse perfectamente a los nuevos mercados y demandas, teniendo una flexibilidad de producción mayor que muchas grandes empresas.

Como se representa en el mapa (ver mapa 3) esta actividad es la que reúne mayor número de trabajadores, 288, y más de la mitad se encuentran en la parroquia de A Estrada, por lo que la significación de este subsector dentro de la industria de la madera queda demostrada¹⁶. El 70% de los obreros que trabajan en la transformación de la madera pertenecen a las fábricas de muebles, según los datos del I.A.E. (1999).

En cuanto a las características de los empleados de las fábricas de muebles, el 65% de las fábricas de A Estrada tienen menos de 10 empleados y tan solo el 16% más de 20 (tabla 3).

Estos obreros se caracterizan por pertenecer a la comarca de A Estrada, aunque la mayoría son de parroquias del medio rural. Estos

TABLA 3 . Distribución según tamaño de las empresas de fabricación de muebles en el municipio de A Estrada

Número de empleados	Número de empresas
Menos de 10	24
De 10 a 19	7
De 20 a 49	5
Más de 49	1

Fuente: Elaboración propia a partir del Directorio de Empresas 2001, IGE. 2002

16 De todos modos el volumen de empleados en el subsector del mueble supera los 517 empleados pero represento los que constan en el IAE para comprender su significación y localización en el municipio. El IAE recoge los obreros que trabajan en la producción, pero no los directivos, administrativos, comerciales o cualquier otra catalogación por lo que muchas empresas aprovechan este hecho para registrar el número de obreros más o menos según les convenga.

trabajadores realizan viajes pendulares desde sus parroquias rurales utilizando sus automóviles particulares. Su actividad es a jornada completa. Incluso en periodos de mucha producción tienen que realizarse bastantes horas extras, y los propios obreros son sabedores de que tienen que alargarse obligatoriamente sus jornadas laborales hasta finalizar los pedidos. La única industria que tiene un mayor equilibrio entre estradenses del núcleo urbano y del medio rural es la empresa más importante, María Martínez Otero, S.A.

Al relacionar el número de trabajadores con el del año de fundación de la empresa, se comprueba que las más antiguas son las que poseen mayor número de empleados, como son los casos de María Martínez Otero, S.A., Muebles Garrido o Muebles Emilio Goldar. Estas empresas se constituyeron a mediados del siglo XX.

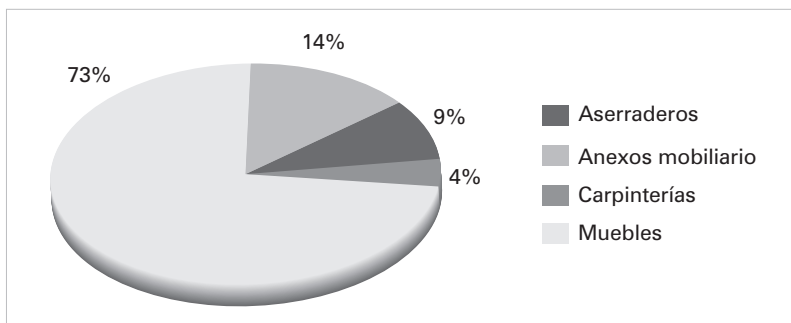
Otra característica que cumplen los empleados de las fábricas de muebles es su antigüedad. Esta peculiaridad no nos sorprende pues como venimos analizando esta actividad económica tiene una tradición muy fuerte en A Estrada. Igualmente un factor importante para el desarrollo de la industria local es que desde las empresas se ofrecen cursos de formación y actualización a sus empleados, en muchos casos obligados por la mejora de las instalaciones que al cambiar las herramientas de trabajo por otras más sofisticadas, tienen que recibir cursos de aprendizaje. Es destacable el hecho de que sí se encuentran grandes dificultades para contratar personal cualificado que haya desarrollado actividades de dirección de gestión o producción especializados en el sector de la transformación de la madera.

En cuanto a valores de facturación, desde la Fundación de Exposiciones y Congresos de A Estrada, sede de la “Fundación do Moble de A Estrada” y recinto dónde se celebra la Feria anual del mueble de Galicia, estiman que actualmente la industria de la made-

ra de A Estrada factura entorno a 5.000 millones de pesetas anuales (30 millones de euros), generando los mayores ingresos las industrias del mueble capitaneadas por la empresa María Martínez Otero, S.A. (más de 6 millones de euros) (A Economía de Galicia, 2000-01). Este porcentaje también lo corrobora el estudio de De Miguel, que considera que la industria de A Estrada factura 60 millones de euros de los que el 73% provienen de las ventas del subsector de las fábricas de muebles (ver gráfico 1).

Al recoger los datos de lo que facturaron diferentes fábricas de muebles, comprobé que se encuentran en un continuo ascenso y progreso¹⁷, aunque el momento de expansión de María Martínez Otero, marca la pauta que han de seguir las demás empresas. De todos modos hay que destacar que ninguno de los ejemplos que se presentan aumentó menos de un 20% su índice de facturación en un periodo de tan sólo 3 años, lo cual parece representativo del peso que tiene esta actividad económica y de lo significativo que aún puede ser dentro de Galicia. Como se recoge en la tabla 4.

GRÁFICO 1. Distribución subsectorial de la facturación de la industria de la madera de A Estrada



17 La selección de estas cuatro empresas (Corral y Couto, Hermanos Iglesias, María Martínez y Unión Campuzano) fue al azar, pero son un ejemplo claro de la situación en la que se encuentran las fábricas de muebles del municipio de A Estrada.

Tabla 4. Relación de la facturación de varias fábricas de muebles del municipio de A Estrada

Empresa	Facturación en miles de pesetas	
	1996	1999
Fábrica de Muebles Corral y Couto, S.L	155.140	187.226
Fábrica de muebles Hermanos Iglesias, S.L	155.132	226.102
Fábrica de Muebles María Martínez Otero, S.L	494.726	753.115
Fábrica de Muebles Unión Campuzano, S.L	60.673	88.130

Fuente: Elaboración propia a partir del ARDÁN 1997 y el ARDÁN 2000.

Quiero destacar que a pesar de que la fabricación de muebles es considerada como uno de los sectores industriales maduros y como tal debería presentar inestabilidad empresarial basada en la creación y desaparición de empresas, en el caso que se estudia compruebo que esto no sucede, pues no es que desaparezcan fábricas sino que por el contrario, cada vez son más y más significativas dentro del subsector de la fabricación de muebles a escala de Galicia. Un claro ejemplo es que en 1960 había 22 fábricas de muebles (incluidos torneros) (Román Rodríguez, 1997) y en el 2002 hay 37 fábricas y varias de las mismas se encuentran entre las más importantes de Galicia (IAE, 2001).

Además hay que insistir en un rasgo importante, que todas las empresas tienen carácter endógeno y están fuertemente arraigadas al territorio. Así mismo, lo que también me permite afirmar que se tratan de pequeñas empresas arraigadas a su territorio, es analizar la condición jurídica de las mismas. Así, se comprueba que la mayoría de las mismas son sociedades de responsabilidad limitada, empresas dirigidas por un número reducido de socios de origen estradense

(principalmente familiares). No percibo la presencia de ningún socio capitalista de fuera del municipio ajeno al sector, que invirtiese en esta actividad. Mientras que la siguiente condición jurídica que mayor número de empresas tiene es el de personas físicas (I.G.E. 2002), ver tabla 5.

TABLA: 5. Condición jurídica de las fábricas de muebles del municipio de A Estrada.

Condición jurídica	Número de empresas
Personas físicas	15
Sociedad Anónima	1
Sociedades de responsabilidad limitada	21

Fuente: Elaboración propia a partir del IGE 2002.

En cuanto a la procedencia de la madera que nutre a las fábricas de muebles es muy variada, como he comentado, a pesar de que en el municipio se abastezcan de algo de castaño, cerezo, aliso, abedul, sauce, fresno, nogal, eucalipto y pino. Para muchos fabricantes la madera de castaño es la predominante y los mercados más próximos que los abastecen son de las zonas más interiores de la comarca del Deza y sobre todo de la provincia de Lugo: también llega de Francia. En cuanto al roble, proviene de EE.UU y Francia, aunque también se consume un roble alemán, concretamente de Hamburgo. El haya se importa de Hungría, Yugoslavia y Francia.

En cuanto a las especies de rápido crecimiento importan pino rojo que proviene de Finlandia y otros países del norte de Europa, también llega pino tea de EE.UU. Hay otras maderas que cada vez están siendo más consumidas, como son las tropicales que centraliza Brasil.

Como ya indiqué, el destino de estas maderas transformadas en muebles es toda la comunidad autónoma de Galicia, pero cada vez se está llegando a más mercados de diferentes regiones de España y del norte de Portugal. Además, algunas de las fábricas más fuertes tienen clientes en el extranjero, de Francia o Alemania, pues estos muebles elaborados con maderas de primera calidad y tan trabajados allí son muy escasos o sumamente caros.

Así se comprueba como la industria de la madera, y sobre todo las fábricas de muebles, están alcanzando unos valores de producción y comercialización muy importantes y se encuentran en un claro proceso de expansión.

Bibliografía

- ALONSO LOGROÑO, M^a. P. (2001): “El impuesto de Actividades Económicas como fuente de información en Geografía Industrial”. *Actas de las VII Jornadas de Geografía Industrial*, Grupo de Geografía Industrial (Asociación de Geógrafos Españoles), Zaragoza. Págs: 115–125.
- ALONSO LOGROÑO, M^a. P. y LOIS GONZÁLEZ, R.C. (1997): “Proceso de industrialización y organización del espacio en un territorio periférico: Galicia”. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*. Transformaciones económicas y reorganización espacial. Págs: 91 – 106.
- GONZÁLEZ GURRIARÁN, J., y otros (1999): *La cadena empresarial de la madera en Galicia. Diagnóstico estratégico y propuestas de mejora de su competitividad*. Instituto de Estudios Económicos de Galicia. Fundación Pedro Barrié de la Maza. A Coruña. Págs: 544.
- MIRAMONTES CARBALLADA, A. (2003): *La innovación de la industria de la madera en Galicia. El caso del sistema productivo local de A Estrada (Pontevedra)*. Tesis de licenciatura. Universidad de Santiago de Compostela. Inédito.
- MIRAMONTES CARBALLADA, A. ALONSO LOGROÑO, M^a. P. (2003): “El territorio como factor de desarrollo local: La industria de la madera en A Estrada (Pontevedra)” *Xeográfica. Revista de Xeografía, Territorio e Medio*

- Ambiente*. Nº 2 pp. 111-134. Departamento de Xeografía de la Universidad de Santiago de Compostela.
- MIRAMONTES CARBALLADA, Á. y ALONSO LOGROÑO, M^a. P.(2001): “Adaptación de un paisaje agrícola tradicional a nuevos usos que lleven a la sostenibilidad. El ejemplo del municipio de A Estrada (Pontevedra)”. *Actas IV Coloquio Hispano-Portugués de Estudios Rurales*, Instituto Universitario de Estudios e Desenvolvemento de Galicia, IDEGA, págs: 18. Santiago de Compostela.
- NADAL, J. y CARRERAS, A.(1990): *Pautas regionales de la industrialización española (siglo: XIX-XX)*. Ed. Ariel, Barcelona. págs: 437.
- PRADA BLANCO, A.(1991): *Montes e industria. O circuito da madeira en Galicia*, Fundación Caixa Galicia, A Coruña. págs: 302.
- REIMÓNDEZ PORTELA, M.(1990): *A Estrada rural*. Excma. Diputación de Pontevedra. Pontevedra. págs: 329.
- RODRÍGUEZ GONZÁLEZ, R.(1997): *La urbanización del espacio rural en Galicia*. Oikos-tau, Concello de Lalín. Barcelona. Págs: 442.
- ROMANÍ BARREIROS, R. y HERNÁNDEZ BORGE, J.(1980): *Las industrias de la madera en Galicia*, Secretariado de Publicaciones de la Universidad, Santiago de Compostela.
- VÁZQUEZ BARQUERO, A. (dir.) (1987): *Áreas rurales con capacidad de desarrollo endógeno*. Ministerio de Obras Públicas y Urbanismo. Instituto del Territorio y el Urbanismo. Madrid. Págs: 175.
- IDEGA (Instituto Universitario de Estudios e Desenvolvemento de Galicia) (2002): *A Economía Galega. Informes de 1980 a 2001*. Fundación Caixa Galicia Santiago de Compostela. Varios tomos.
- MADOZ, P. (1845): *Diccionario geográfico-estadístico*. Galicia. Madrid. Varios tomos.